

## → Análise básica e essencial do DRE

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO TRIMESTRAL	jan/24	fev/24	mar/24
<b>1. RECEITA DE VENDAS</b>	<b>229.826,48</b>	<b>250.113,05</b>	<b>266.514,16</b>
VENDAS NORMAIS	69.787,69	73.509,79	94.955,11
LIQUIDAÇÃO	160.038,79	176.603,26	171.559,05
<b>CUSTOS DIRETOS</b>	<b>141.810,32</b>	<b>103.184,40</b>	<b>127.704,96</b>
Compra de fornecedores	141.810,32	103.184,40	127.704,96
<b>DESPESAS VARIÁVEIS</b>	<b>11.958,48</b>	<b>7.763,24</b>	<b>8.809,75</b>
Diversos	653,34	870,70	1.257,80
Combustível	120,00	140,00	240,00
Imposto	11.185,14	6.752,54	7.311,95
Frete	0,00	0,00	0,00
Comissão sobre vendas			
<b>2. TOTAL DOS CUSTOS VARIÁVEIS</b>	<b>153.768,80</b>	<b>110.947,64</b>	<b>136.514,71</b>
<b>3. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO (1 - 2)</b>	<b>76.057,68</b>	<b>139.165,41</b>	<b>129.999,45</b>
<b>4. DESPESAS FIXAS</b>	<b>68.545,70</b>	<b>61.264,05</b>	<b>51.142,81</b>
Conta fixa	17.970,99	18.409,23	17.600,43
Folha de Pagamento	33.692,21	22.999,85	25.442,72
Cheques	15.236,00	15.236,00	6.980,00
Informatica	290,00	3.090,00	130,00
Alvarás	902,90	0,00	0,00
Propaganda Loja	453,60	541,10	754,50
Mercado	0,00	987,87	235,16
<b>5. RESULTADO OPERACIONAL (3-4)</b>	<b>7.511,98</b>	<b>77.901,36</b>	<b>78.856,64</b>

### Mônica Souza:

Quanto a empresa produziu para terceiros.

CMV: devido a fornecedores;

Imposto: parte devida ao governo;

Comissões: parte devida a vendedores.

### Mônica Souza:

Parte da receita que é, de fato, da empresa.

Para cobrir as demais despesas estruturais do negócio.

### Mônica Souza:

Despesas estruturais em função da existência da empresa, sem relação com as operações que realiza.

**Mônica Souza:**

Ganho que a empresa consegue obter com o trabalho que desenvolve.

<b>LUCRATIVIDADE</b> (Resultado Operacional/Receita de Vendas)	3,27%	31,15%	29,59%
---	-------	--------	--------

**PONTO DE EQUILÍBRIO**  
(Despesas fixas / % Margem de contribuição)

Despesas fixas	68.545,70	61.264,05	51.142,81
Margem de Contribuição	76.057,68	139.165,41	129.999,45
% da receita (margem de contribuição)	33,09%	55,64%	48,78%
Ponto de equilíbrio	207.127,23	110.105,94	104.848,77

**Mônica Souza:**

Receita cobre os custos variáveis e despesas fixas, mas não gera lucro e nem prejuízo.

## → Casos práticos

### Panificadora

**Situação:** Panificadora arrendada que pensava não estar gerando lucros, pois enfrentava dificuldades em pagar seus fornecedores no vencimento.

**Diagnóstico situacional:** fluxo financeiro desregulado e ausência de DRE. Como a maior parte do faturamento era recebido via cartão, não se realizava antecipação de recebíveis e o prazo médio de pagamento (PMP) era de 10 dias.

A falta do DRE não permite saber se a empresa gera lucro ou prejuízo em suas operações.

**Resultado obtido pós-consultoria:** parametrização do sistema de gestão contratado, realização de conciliação bancária mensal, elaboração e análise de DRE.

Em menos de 2 anos arrendaram outra panificadora na cidade vizinha e abriram uma cafeteria.

## Hospital

**Situação:** dívidas tributárias e dificuldade em pagar no vencimento. Alegaram enfrentar essas dificuldades porque o faturamento era insuficiente.

**Diagnóstico situacional:** ausência de DRE, equipe administrativa sem qualificação para a função, diretoria insistindo em reduzir quadro de funcionários para diminuir custos.

**Resultado obtido pós-consultoria:** definição de plano de contas dentro do sistema de gestão, extração de relatórios de conciliação bancária com segregação de receitas e despesas adequadas. Verificou-se que o faturamento era mais que suficiente para honrar os compromissos, porém a falta de qualificação da equipe gerava os atrasos nos pagamentos, pois não realizavam os registros de contas a pagar corretamente.

A análise do DRE e do Balanço Patrimonial possibilitou a diretoria enxergar que, por se tratar de uma prestadora de serviços, a redução na quantidade de funcionários deve ser a última alternativa a ser considerada. Sem mão-de-obra disponível, o faturamento fica prejudicado.

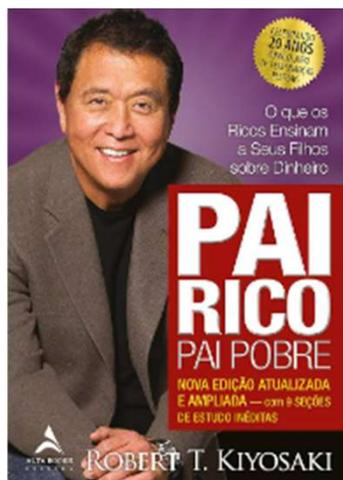
## → **Dicas avançadas**

Tenha pessoas qualificadas para o setor financeiro no seu negócio.

Se não pode contratar um funcionário para a função, mas já utiliza um sistema de gestão, alimente ele e disponibilize esses dados para que um profissional te ensine na prática a fazer as análises necessárias.

### **Recomendação de um livro e conteúdos**

**Livro:** Pai rico, pai pobre



**Portal Sebrae para cursos e materiais gratuitos:**  
<https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/cursosonline>

# Obrigada!



**Instagram:** [@consultora.monica\\_](#)

**E-mail:** [monica.mgs2023@hotmail.com](mailto:monica.mgs2023@hotmail.com)

**WhatsApp:** (62)9 9988-8298